

# Merkblatt „Gründungs-Coach“

## 1. Ausgangspunkt

Für eine erfolgreiche Unternehmensgründung ist neben einer rechtlichen und steuerlichen Beratung ein effektives **betriebswirtschaftliches Coaching** ein wichtiger Erfolgsfaktor. Coaching soll helfen, (noch) fehlendes Wissen, fehlende Erfahrung und fehlende Kontakte der Gründerinnen und Gründer zu kompensieren. Deswegen sollte der Gründungscoach sorgfältig ausgesucht werden, damit er die ihm gestellten Aufgaben erfüllt.

## 2. Aufgaben des Coaches

- Der Coach soll die Entwicklung des Unternehmens durch sein Fachwissen, seine Erfahrung und seine Kontakte in folgender Hinsicht unterstützend begleiten:
  - a) **Prozess-Coaching**: Kontinuierliche Begleitung des Gründungsprozesses durch regelmäßige Feedback-Gespräche zu allen Belangen des Gründungsprojektes und des Gründungsteams
  - b) **Branchen-Coaching**: Unterstützung bei branchenspezifischen Fragen durch Marktwissen, Markterfahrung und Branchenkontakte
  - c) **Unternehmerisches Mentoring**: Weitergabe von persönlichen Erfahrungen als Unternehmensgründer und erfolgreicher Unternehmer
  - d) Darüber hinaus kann auch ein **themenbezogenes Coaching** sinnvoll sein, z.B. beim Thema Finanzierung oder Vertrieb. Die Grenzen zu Beratungsleistungen sind hier fließend.

*Diese vier Aufgaben können auch von mehreren Personen arbeitsteilig wahrgenommen werden.*
- Der Coach soll zur Antragstellung eine projektbezogene Einschätzung der Stärken und Schwächen bzgl. Produkt, Team und Konzept (gemäß FLÜGGE-Antrag) abgeben sowie konkret benennen, welche Aufgaben sich daraus ergeben und welche Leistungen er übernehmen bzw. welche Hilfestellungen er geben wird.
- Der Coach soll bei den im Rahmen von FLÜGGE zu erstellenden **Berichten** (Abschlussbericht, ggfs. Zwischenbericht) über den Fortgang des Unternehmens die Geförderten unterstützen sowie eine Stellungnahme zum Projektfortschritt abgeben.
- Der Coach willigt darin ein, dass seine Daten für den Aufbau einer **Datenbank** gespeichert werden, die zukünftigen Gründern aus Hochschulen die Suche nach einem geeigneten Coach erleichtert.

## 2. Profil des Coaches

- Der Coach soll über ausreichende Qualifikation und Erfahrung für die jeweilige Coaching-Aufgabe verfügen. Das Profil des Coaches ist auf 1 DIN A 4 Seite seinem Unterstützungsschreiben beizufügen. – Beim Prozess-Coaching kann auch auf die Gründungsberatungen der Hochschulen oder der hochschulnahen Netzwerke (z.B. Hans-Lindner-Institut) zurückgegriffen werden.
- Der Coach soll möglichst in der näheren Umgebung des Gründungsunternehmens ansässig sein, so dass er ohne größere Umstände und Kosten für persönliche Treffen zur Verfügung stehen kann.

### **3. Entgelt des Coaches**

- Soweit es sich beim Coaching eher um eine nebenberufliche/ehrenamtliche Patenschaft handelt, bei der das Gründungsteam v.a. von der Erfahrung des Coaches profitiert, sollte die Tätigkeit – abgesehen von einer Aufwandsentschädigung – ohne Entgelt (pro bono) erbracht werden.
- Bei dezidierten professionellen Beratungsdienstleistungen (z.B. themenbezogenes Coaching) kann ein maßvolles, auf die finanziellen Möglichkeiten des Gründungsunternehmens Rücksicht nehmendes Honorar angemessen sein.
- Das FLÜGGE-Programm stellt jedem geförderten Vorhaben ein Budget für betriebswirtschaftliches Coaching zur Verfügung.

### **4. Suche nach dem Coach**

- Als Ansprechpartner für die Suche nach Coaches können neben den Gründungsberatungen der Hochschulen (soweit vorhanden), den Kammern (Industrie und Handel, Anwälte, Steuerberater, Ingenieure) und Existenzgründungsberatungen der Kommunen folgende Organisationen und Verbände dienen (Auswahl):

Aktivsenioren Bayern e.V.  
Thierschstraße 17/II  
80538 München

Tel.: 089 / 22 22 37  
[www.aktivsenioren.de](http://www.aktivsenioren.de)  
[info@aktivsenioren.de](mailto:info@aktivsenioren.de)

Alt hilft Jung Bayern e.V.  
Zentrale Regensburg  
Kumpfmühlerstr. 8, 93047 Regensburg

Tel.: 0941 / 56 20 65  
[www.alt-hilft-jung.de](http://www.alt-hilft-jung.de)  
[kontakt@alt-hilft-jung.de](mailto:kontakt@alt-hilft-jung.de)

Bundesverband Junger Unternehmer (BJU)  
Landesverband Bayern, Vorstandssekretariat  
Petunienweg 22, 81377 München

Tel.: 089 / 71 99 99 06  
[www.bju-suedbayern.de](http://www.bju-suedbayern.de)  
[smannstedt@bju.de](mailto:smannstedt@bju.de)

BayStartUp (Ausrichter Businessplan-Wettbewerbe in Bayern)

Agnes-Pockels-Bogen 1, 80992 München  
Neumeyerstraße 48, 90411 Nürnberg

[www.baystartup.de](http://www.baystartup.de)  
[info@baystartup.de](mailto:info@baystartup.de)

Hans Lindner Stiftung  
Bahnhofstr. 29, 94424 Arnstorf

Tel.: 08723 / 20669-1405      - nur Ostbayern  
[www.hans-lindner-stiftung.de](http://www.hans-lindner-stiftung.de)  
[Thomas.Geiss@Lindner-Group.com](mailto:Thomas.Geiss@Lindner-Group.com)

Wirtschaftsjunioren Bayern (WJD)  
Landesgeschäftsstelle  
c/o IHK für München und Oberbayern  
Max-Joseph-Straße 2, 80333 München

Tel.: 089 5116-775  
[www.wjbayern.de](http://www.wjbayern.de)  
[info@wjbayern.de](mailto:info@wjbayern.de)